

Directeur industriel dynamique, riche d'une expérience internationale de 18 ans, mon parcours se caractérise par une double expertise : le développement et la gestion multisite industriel avec des effectifs allant jusqu'à 330 employés et \$110M de CA ; ainsi que la conception et l'industrialisation de produits technologiques. J'ai mené avec succès divers changements structurels, notamment le lancement de sites industriels, la définition de stratégies d'in/out-sourcing, l'introduction de technologies nouvelles et d'ERP. Certifié Lean Six Sigma, j'ai piloté des projets d'envergure générant \$40M de gains via l'optimisation de procédés et la synergie des pôles de production internes et externes. Aujourd'hui, je souhaite me positionner sur des fonctions similaires, dans le domaine de la valorisation et gestion durable des ressources.

COMPETENCES

- ☑ **Manager de stratégie et de terrain**
- ☑ **Industrialisation (NPI/TRL)**
- ☑ **LEAN – Six Sigma**
- ☑ **Management opérationnel**
- ☑ **Esprit d'équipe**
- ☑ **Capacité d'influence**
- ☑ **Écoute et ouverture d'esprit**
- ☑ **Qualité d'analyse et de synthèse**
- ☑ **Stimulation des équipes**
- ☑ **Gestion d'équipes multiculturelles**
- ☑ **Relationnel avec les parties prenantes**

- ☑ **Management de la production**
 - Normes Q-EHS
 - Stratégie de production industrielle
 - Négociation et partenariat avec les fournisseurs
 - Relationnel clients et partenaires sociaux
 - Gestion des risques et actions de contrôle
 - Management du changement
 - Management des équipes
 - Définition d'indicateurs de performance, KPI
 - Procédés d'industrialisation
 - Bilans financiers
 - Instances de direction
 - Pilotage transversal et matriciel
 - Approvisionnement & gestion des stocks
 - Externalisation

- ☑ **Conception - Méthodes**
 - Maturité technologique TRL/MRL
 - Organisation industrielle à grande échelle
 - Planification moyen-long terme
 - Budgétisation
 - Etablissement de tableau de bord
 - Analyses prévisionnelles
 - Calcul de charge
 - Techniques d'amélioration continue : 5S – KAIZEN – VSM – DMAIC – SPC
 - Aspects techniques de la fabrication
 - CAO/DAO
 - DFM/DFT

- ☑ **Compétences informatiques**
 - Pack Office Microsoft
 - Logiciels ERP et MES
 - Plateforme PLM Enovia
 - Flot de production IGrax, simul8
 - Analyse statistique SPC XL
 - Analyse de données VBA/Macro
 - Automatisation de tâches PHP/SQL/Bash

- ☑ **Compétences linguistiques**
 - Français : langue maternelle
 - Anglais : bilinguelangue de travail pendant 15 ans

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Directeur Industriel & Approvisionnement (multisite)

Shearwater GeoServices

🏠 Juillet 2018 à ce jour

📍 Oslo, Norvège

Réorganisation et gestion des sites de production suite au rachat d'activité maritime de Schlumberger.

- Coordination et réorganisation de l'activité afin d'ajuster la capacité de production d'un facteur 8:1 et d'optimiser la relance suite à la cession de Schlumberger :
 - Négociation et mise en œuvre d'un plan de restructuration et de sauvegarde de l'emploi
 - Définition des objectifs stratégiques globaux en partenariat avec les clients internes
 - Alignement des ressources via indicateurs clés (KPI) & Méthode Hoshin (management par percée)
 - Forte communication afin de fédérer le personnel, de maintenir puis accroître les compétences
 - Rationalisation du portefeuille produits (gamme de produits) et des moyens de production
 - Management des ressources ; hiérarchisation et autorisation des investissements
 - Négociation et gestion des accords commerciaux ; représentation auprès des partenaires
 - Garant de la performance du site de production interne en termes de sécurité, EHS, conformité, qualité, coûts, délais, productivité et rentabilité.
 - Elaboration des plans annuels d'investissement et responsabilité des comptes de résultats à travers toute l'organisation (trésorerie, investissement, bilan financier)
 - Management de 100 employés, coordination inter-départements : Production, Approvisionnement, Qualité, Environnement-Hygiène-Santé, Finance, Ressources Humaines, Support Technique
 - Suivi et reconnaissance des performances individuelles et collectives
 - Mis en place d'un plan structuré d'évolution ; promotions internes à des postes clés
 - Conduite de projets de changement afin d'assurer le rebond d'activité et d'optimiser la matrice Qualité-Coût-Délai des processus de production :
 - Mise en place de nouvelles procédures et systèmes de gestion tels que ERP (QAD), Product Lifecycle Management (Enovia) et Manufacturing Execution System
 - Pilotage transversal en vue de la certification ISO 9001:2015
 - Réduction des éléments variables grâce à l'optimisation des moyens de production
- ⇒ **Ajustement efficace des activités : réduction d'un taux 1:8 (2018), suivi d'un rebond 3x (2020)**
⇒ **Transfert, pérennisation des activités et procédés industriels d'un grand groupe vers une PME**
⇒ **Prévention de \$5.2M de pertes: optimisation des ressources, plans de production et inventaire**

Directeur de Programme R&D (multisite)

Schlumberger

🏠 Juillet 2014 à Juillet 2018

📍 Oslo, Norvège

Développement d'une plateforme de haute technologie pour l'acquisition sismique marine

- Management multisite & pluridisciplinaire, d'un effectif de 35 ingénieurs et cadres opérationnels en Recherche, Développement, et Introduction Produit (NPI) à travers 5 sites répartis sur 4 pays :
 - Gestion de cahiers des charges complexes ; contrôle des risques projet et produit ; planification
 - Collaboration étroite avec des parties prenantes multiples pour assurer le fit-for-purpose
 - Priorisation des ressources ; validation d'avancement de projet ; comité de pilotage
- Management d'un faisceau de projets convergeant vers les grands axes du programme :
 - Implémentation de concepts innovants pour réduire les coûts des installations existantes
 - Conception d'un système à faible coût capitalisant sur la recherche fondamentale Data Processing
- Industrialisation de produits du niveau de maturité 3 à 7 (Technology Readiness Level, TRL) : de la faisabilité concept à la démonstration de systèmes prototypes en environnement opérationnel
- Optimisation « design-to-cost » : réduction du coût-système via l'optimisation de l'architecture, la fiabilité, la redondance et l'application de concepts novateurs de traitement de données
 - ⇒ **Économie de \$20M, une réduction de 25%, sur le déploiement des plateformes existantes**
 - ⇒ **Amélioration du taux de fiabilité des équipements par un facteur 5**

CERTIFICATION

- ✓ **Lean Six Sigma - Green Belt**
Schlumberger-Motorola
📅 2006 📍 États Unis

FORMATION

- ✓ **Diplôme d'Ingénieur Généraliste Centrale M.S. Electronique & Communication**
École Centrale Lyon
📅 1998 – 2001 📍 Lyon
Classes Préparatoires MP*
📅 1996 – 1998 📍 Reims

RECONNAISSANCE PROFESSIONNELLE

- ✓ **Principal Engineer**
Schlumberger top 0.2% expert technique
- ✓ **Brevets internationaux**
 - Seismic Sensor Cable [PCT/US2016/036299]
 - Gel seismic streamer [PCT/US2016/066049]
 - Apparatus and Method for Decoupling a Seismic Sensor [PCT/US2011/0273957]
 - Compact Radiation Generator [US2010/056658]
- ✓ **Distinctions**
 - Lean "Outstanding Enterprise Project" step-change efficiency gain in sensor assembly
 - Silver award 'Performed by Schlumberger' seamless technology introduction to key client
 - Reservoir Symposium 'Best R&D collaboration' cross-department collaborative development

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Responsable Technologies de Production

Schlumberger

📅 Mars 2013 à Juillet 2014

📍 Penang, Malaisie

Définition et exécution de la feuille de route technologique et investissements associés (CAPEX)

- Management de 35 ingénieurs spécialisés dans les méthodes de technologies sismiques à travers 4 sites de production et support en Europe et en Asie.
- Définition & exécution du roadmap Industrie 4.0 et de la stratégie d'empreinte opérationnelle
- Pilotage de projets de rupture technologique liés à des produits-méthodes novateurs (TRL:4>9)
- Interaction et échange de bonnes pratiques avec les différents sites et partenaires technologique

- ⇒ **Amélioration de la productivité multipliée par 4 et de la qualité par 10 via l'automatisation**
Définition de concept et lancement de ligne d'automatisation
- ⇒ **Manager par intérim du centre de production d'un CA de \$110M et 330 salariés (H1-2014)**

Directeur de Production

Schlumberger

📅 Octobre 2010 à Mars 2013

📍 Penang, Malaisie

Pionnier de l'établissement puis de la gestion d'une nouvelle unité industrielle en Malaisie

- Mise en place du site et introduction de la gamme produits, passant d'un site vierge à \$100M de CA
 - Etablissement et exécution du plan de recrutement et programme de formation
 - Production de masse d'équipement technologique d'acquisition en environnements hostiles
 - Accélération de cadence de 0 à plus de 500 000 capteurs sismiques produits en 2 ans
 - Garant du bilan financier de la ligne de produits et du respect de la qualité, coût et délais de la production interne et externe
- Conduite du changement et optimisation Méthodes au niveau de maturité MRL 10 via les méthodes d'amélioration continue, Kaizen et équilibrage de ligne
- Gestion des compétences, mentoring et programme de formation afin d'établir une culture forte du contrôle de la qualité, prévention de risque au travail, Q-SHE et 5S au sein des nouveaux entrants
 - ⇒ **Réduction de \$40M/an des coûts d'opération via optimisation de l'empreinte industrielle**
 - ⇒ **Amélioration de 80% sur la productivité des capteurs via Lean**
 - ⇒ **Transmission d'une culture et de pratiques Qualité, SHE et 5S forte**

Chef d'Equipe Design For Manufacturing

Schlumberger

📅 Janvier 2008 à Octobre 2010

📍 Oslo, Norvège

Optimisation de nouveaux produits via Design For Manufacturing (DFM) et Design For Test (DFT)

- Gestion de l'industrialisation de la production en interne et chez les fournisseurs afin d'assurer la qualité et le juste à temps
 - Coordination de l'introduction (NPI) de nouveaux équipements utilisés en milieux hostiles ; évolution du niveau de maturité de concept en laboratoire (MRL4) à la production démontrée (9)
 - Initiatives stratégiques d'approvisionnement par les coûts (sourcing for cost) permettant l'économie de \$4M de composants électroniques et mécaniques
- Exécution de nombreux projets d'amélioration de design et méthode
 - Exploitation des outils Lean (5S, chaîne de valeur VSM, analyse de flux, diagramme cause-effet)
 - Mobilisation des outils Six Sigma (DMAIC, Cpk, SPC, anova, t-test, DOE, MSA gage R&R) et des logiciels (iGrafx, Simul8, Minitab, SPC XL)
- ⇒ **Reconception de l'enrobage d'hydrophones : rejet réduit de 45% à 0%, \$6M / an d'économie**
- ⇒ **Forte connaissance technique de nombreux procédés de fabrication et inspection**
usinage, extrusion, sertissage, moulage par injection (moldflow), électronique (J-STD, IPC), ...
outils de laboratoire : préparation d'échantillon, étuve, microscope, SEM-EDS, XRF, DMA, ...

Ingénieur Production

Schlumberger

📅 Juillet 2003 à Janvier 2008

📍 Princeton, NJ, USA

Responsable produits et procédés sur la production de générateurs nucléaires pour le forage pétrolier
Collaboration avec la Recherche pour l'optimisation de main d'œuvre / méthode / machines

Ingénieur Test

Airbus (Transiciel)

📅 Février 2002 à Juillet 2003

📍 Toulouse, France